

Referat af bestyrelsesmøde i FGU NORD

Torsdag den 12. december 2024 kl. 16.00 - 18.00 med efterfølgende middag
Sted: Gladsaxevej 315, 2860 Søborg



Deltagere

Bestyrelsesmedlemmer:

Kristine Henriksen, Gladsaxe Kommune, kristine.henriksen@gladsaxe.dk

Søren Slotsaa, DI, sgs@mmv-ms.dk

Søren B. Heisel, Gentofte Kommune, soren.heisel@3f.dk

Anja Holtze, Ballerup Kommune, aho3@balk.dk

Ibrahim Benli, Herlev Kommune ibrahim.benli@herlev.dk

Magnus von Dreiager, Lyngby-Taarbæk Kommune, magnd@ltk.dk

Mikkel Andersen, FH, mikkel@fhovedstaden.dk

Carsten Enevoldsen, 3F, carsten.enevoldsen@3f.dk

Carsten Lauridsen, Dansk Byggeri, info@vlt-byg.dk

Morten Emborg, TEC, mem@tec.dk

Andreas Birnbaum Boel Danielsen, TR og medarbejderrepræsentant FGU NORD, andreasd@fgunord.dk

Djamila Nadia Esdam Christensen, Medarbejderrepræsentant FGU NORD, djamila@fgunord.dk

Freja Steg Knudsen, Elevrådsrepræsentant FGU NORD, freja@steg.dk

Øvrige deltagere på mødet:

Tina Jensen, direktør

Martin Wennick, ressourcechef

Afbud:

Søren Heisel

Magnus von Dreiager

Carsten Lauridsen

Andreas Birnbaum Boel Danielsen

Freja Steg Knudsen

Referent:

Birgitte Holm, sekretariatsbetjening af bestyrelsen, FGU NORD

Dagsorden

1. Økonomisk orientering (Bilag 1 - 7)

Ved ressourcechef Martin Wennick.

- Budget for 2025
- Tilrettet udkast af finansiel strategi - efter møde med revisor Christian Dahlstrøm, Søren Slotsaa og Martin Wennick
- Balance pr. 31. oktober 2024 og vigtige nøgletal
- Likviditetsbudget 2024
- Pengestrømsanalyse
- Nuværende investeringsrammer, status for investeringer.

Indstilling:

Formandskabet indstiller til, at bestyrelsen godkender ovenstående.

Ressourcechef Martin Wennick gennemgik budgettet for 2025 og herunder, at

- grundtilskuddet og driftstaxameteret er forhøjet
- estimatet for elevtallet i 2025 er konservativt, selv om elevtallet har været stigende i slutningen af 2024
- der er nye udgifter til den gratis frokost og ansættelse af en cater på hver af matriklerne
- den gratis frokost påvirker det forventede varesalg
- der er besparelser på undervisningens gennemførelse
- IDV på sprogsportet og modtageklassen vil give yderligere indtægter.

Det estimerede overskud er på 1.019.181 kr.

Bestyrelsen godkendte budget 2025.

Bestyrelsen besluttede at tage stilling til en eventuel omlægning af realkreditlån hos Nykredit på næste bestyrelsesmøde.

Bestyrelsen godkendte den finansielle strategi, som underskrives i Penneo sammen med dette mødereferat.

Bestyrelsen godkendte balancen pr. 31. oktober 2024, nøgletal, likviditetsbudgettet, pengestrømsanalysen, investeringsrammerne og status for nuværende investeringer.

Bestyrelsen besluttede at drøfte feriepengeforpligtelsen på næste bestyrelsesmøde.

2. Elev- og lærersituationen (Bilag 8)

Status fra direktøren, samt elever og medarbejderrepræsentanter på FGU NORD

Elevtal og Kommuntetal – status på optag af nye elever

Vores elevtal er langsomt på vej op. Vi har ikke været oppe på det antal elever, vi har lige nu inden for de sidste 12 måneder.

Vi har nu fået vores nye DSA-hold i Ballerup og har fået så mange elever til AGU, at vi har måtte dele holdet, så vi nu har 2 AGU hold.

Derudover har vi i samarbejde med Ballerup Kommune oprettet et sproghold, som er ren IDV. Eleverne er generelt meget udfordret sprogligt, og der vil i perioder være brug for tolk. Vi har pt. indskrevet 6 elever. Andreas er fast lærer på sprogholdet.

Vi har indgået aftale om at varetage Ballerup Kommunes modtageklasse for de ældste elever fra 1. august 2025. Sprogholdet benyttes til de elever, der løbende kommer indtil da.

Håndværkerne er gået i gang i Ballerup, så der arbejdes på fuld styrke på at få PGU-værkstedet Beauty & Business klar i Ballerup til 1. januar 2025.

Nøgletal bemandingskurve

Nøgletal på sygefravær på FGU NORD

Nøgletal på fravær blandt elever

Elevrepræsentanten fortæller lidt om elevernes hverdag på FGU NORD

Medarbejderrepræsentanterne uddyber dagligdagen og tiden lige nu på FGU NORD.

Indstilling:

Formandskabet indstiller til, at bestyrelsen tager ovenstående til efterretning.

- Vi har 50 flere elever end på samme tid sidste år.
- Vores elevfravær, som skulle måles ifm. afslutning på det risikobaserede tilsyn på fravær, nåede under måltallet.
- Der er minimale udsving på bemandingskurven
- Medarbejdernes sygefravær er i Ballerup påvirket af 3 medarbejders længerevarende sygefravær
- AGU-afdelingen i Ballerup er omstruktureret med godt resultat
- Vi samarbejder med Ballerup Kommune om at oprette modtageklasse. Klassen starter op med en indkøringsperiode med de nuværende lærere allerede 1. marts
- Vi har ansat en lærer til det nye PGU-værksted Beauty & Business, som starter op i februar-marts og allerede har elever på venteliste
- Medarbejderrepræsentant Djamila Christensen orienterede om, at PGU-værkstedet Bygningsmaler netop har haft et spændende og udbytterigt projektsamarbejde med Gladsaxe Musik- og Billedskole og PPG under overskriften Colorful Communities. Djamila tilføjede, at skolen også netop har været repræsenteret på Ballerup julemarked og dette med gode besøgstal.
Derudover nævnte Djamila, at den nye skoleleder i Gladsaxe på ganske kort tid er lykkedes med at forbedre samarbejdet og både elevernes og medarbejdernes trivsel. Gladsaxes lærling på gastronomi blev udlært i november, og vi har nu to lærlinge, hhv. på Bygningsmaler og Foto, tilbage. Vi vil gerne have flere lærlinge.
Afslutningsvis delte Djamila en solstrålehistorie om, at en tidligere elev – en syrisk flygtning, som ikke kunne så meget dansk, da han startede hos os – nu er færdig med sin uddannelse og får sit svendebrev i morgen, fredag den 13. december.

Bestyrelsen tog statusorienteringerne fra direktøren og medarbejderrepræsentanten til efterretning.

3. Status på afregning af nedsat tid med kommunerne

På bestyrelsesmødet i september orienterede direktør Tina Jensen om baggrunden og udfordringerne med fakturering af nedsat tid til kommunerne.

FGU NORD er, som beskrevet, af ministeriet blevet pålagt at fakturere nedsat tid tilbage fra 1. januar 2022.

Samarbejdskommunerne havde imidlertid afvist at betale for nedsat tid med tilbagevirkende kraft.

Bestyrelsen besluttede, at bestyrelsesformand Kristine Henriksen, næstformand Søren Slotsaa og direktør Tina Jensen rettede henvendelse til borgmestrene eller direktørerne i vores samarbejdskommuner.

Der blev udformet en skrivelse, som blev sendt til alle fem kommuner. Status er at vi den 6. november 2024 havde modtaget alle informationer, så vi kunne begynde vores fakturering.

Indstilling:

Formandskabet indstiller til, at bestyrelsen tager ovenstående til efterretning.

Direktøren bemærkede, at faktureringen af nedsat tid forløber som den skal.

Bestyrelsen tog statusorienteringen til efterretning.

4. Bestyrelsens målsætninger for overgangen fra FGU

På vores møde i september 2024 drøftede vi kort bestyrelsens målsætninger for overgangen fra FGU ud fra nedenstående. Efterfølgende har FGU Danmark bedt alle FGU-institutioner afvente en skabelon, som er under udarbejdelse. Så snart vi modtager denne, sender vi udspil til bestyrelsen, som vi beder jer forholde jer til.

“Pr. 1. august 2024 skal FGU-institutionernes bestyrelser fastsætte mål for elevernes overgang til uddannelse eller beskæftigelse med udgangspunkt i lokale forhold.

Bestyrelserne skal mindst en gang årligt på baggrund af bestyrelsesrapporter fra Styrelsen for Undervisning og Kvalitet skulle drøfte, om den lever op til sine målsætninger, herunder om institutionens arbejde sikrer fremgang mod de fastsatte mål, hvorvidt undervisningen og de faglige temaer i tilstrækkelig grad understøtter FGU-elevens grundlag for beskæftigelse på det lokale og regionale arbejdsmarked samt mulighed for at søge ind på uddannelser lokalt og regionalt. De fastsatte målsætninger skal indgå i institutionens årsrapport. Hvorvidt institutionerne lever op til kravet, vil være omfattet af Børne- og Undervisningsministeriets tilsynsindsats.”

Indstilling:

Formandskabet indstiller til, at bestyrelsen tager ovenstående til efterretning.

Bestyrelsen tog statusorienteringen om udarbejdelse af målsætninger for overgangen fra FGU til efterretning.

5. Brobygning - status på kommunernes beslutning

På sidste bestyrelsesmøde drøftede vi mulighed for brobygning på FGU fra 9. og 10. klasse, hvis kommunalbestyrelserne vælger at tilbyde dette. De kommunale repræsentanter ville undersøge dette i deres bagland og informere om det på dette møde - jf. punkt 4. FGU-ændringslov på mødet i september. Der er pt. stor efterspørgsel fra vores KUI'er, da afsøgningsforløbene ophører for denne målgruppe ved denne lovændring. Vi har pt. planlagt uger hvor brobygningen kan ligge, for at gøre folkeskolernes planlægning lettere, og vi har en skitse klar, men kan ikke melde den ud, før vi har fået vejledningen.

Indstilling:

Formandskabet indstiller til, at bestyrelsen tager ovenstående til efterretning.

Direktør Tina Jensen understregede, at det er kommunalbestyrelsen, som skal beslutte, om kommunen vil køre brobygning, hvorfor det er afgørende, at vi får svar fra kommunerne. Vi har meldt uger for afholdelse af brobygning ud til kommunerne. Vi har desuden udformet rammer for, hvordan brobygning kan gennemføres, men dette afventer kommunernes tilbagemelding.

De tilstedeværende kommunale repræsentanter noterede sig, at deres kommuners svar er afgørende for den videre proces og forpligtede sig til at rykke for dette.

Bestyrelsen tog orienteringen om status på kommunernes brobygning til efterretning.

6. Analyse af visitation af elever på FGU og karakteristik af målgruppen (bilag 9)

Formanden vil fremlægge analyse og evaluering af visitation af elever på FGU og karakteristik af målgruppen, som på udvalgmøde den 2. oktober 2024 er drøftet i Beskæftigelses- og Integrationsudvalget i Gladsaxe Kommune.

Indstilling:

Formandskabet indstiller til, at bestyrelsen tager ovenstående til efterretning.

Formanden orienterede om Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets analyse og evaluering af visitationen af unge til FGU. De unge i Gladsaxe Kommune, der skal på FGU, kommer på FGU. Det viser sig desuden, at fordomme i forhold til FGU er en barriere. Nogle unge siger nej tak, når de bliver tilbudt FGU, da de tror, at FGU er for unge med diagnoser og andre udfordringer. Dette er en problematik, der skal arbejdes med.

Direktør Tina Jensen bemærkede, at analysens karakteristik af målgruppen samtidig viser, at elevnedgangen pga. konjunkturerne gør, at mange af de elever, der er visiteret til FGU NORD, således er dem med diagnoserne. Tina Jensen tilføjede, at vejlederne i folkeskolen ikke har tilstrækkeligt kendskab til FGU, og herunder EGU-sporet, som er et godt grundlag for at komme videre i uddannelse og beskæftigelse. Tina Jensen opfordrede til, at bestyrelsen på næste møde drøfter en forstærket indsats i forhold til EGU-sporet.

Bestyrelsen tog formandens fremlæggelse af analysen og evalueringen af visitation af elever på FGU og karakteristik af målgruppen til efterretning.

7. Det nye institutionslandskab (Bilag 10 - 11)

Næstformanden vil kommentere på udspillet om en ny uddannelsesreform, der også indeholder et nyt institutionslandskab, som også har påvirkninger i forhold til FGU og visiteringen til FGU.

Indstilling:

Formandskabet indstiller til, at bestyrelsen tager ovenstående til efterretning.

Næstformanden bemærkede, at udspillet til den nye uddannelsesreform og det nye institutionslandskab forventes at betyde flere elever på FGU. Der lægges i reformen op til, at unge uden folkeskolens afgangsprøve kan få retskrav til FGU, og de således ikke længere skal visiteres til FGU.

Bestyrelsen tog næstformandens bemærkninger til udspillets påvirkninger i forhold til FGU til efterretning.

8. Måltal for kønsbalance i bestyrelse og ledelse (bilag 12)

Vores indberetning efter ligestillingsloven om kønssammensætningen i bestyrelser og ledelse i foråret 2024 viser, at vi enten ikke har en ligelig kønssammensætning i bestyrelse og/eller på de øverste ledelsesniveauer ved udgangen af 2023. Vi er derfor forpligtet til at opstille et måltal for det underrepræsenterede køn samt udarbejde en politik for fremme af en ligelig kønsfordeling i bestyrelse og ledelse. Vi har i den anledning revideret vores ligestillingspolitik, så den - udover at beskrive, hvordan vi understøtter lige kønsfordeling i ledelsen i forbindelse med rekruttering - også omfatter en beskrivelse af, hvordan FGU NORDs bestyrelse udpeges.

Indstilling:

Formandskabet indstiller til, at bestyrelsen tager ovenstående til efterretning.

Direktør Tina Jensen udarbejder ny formulering til ligestillingspolitikken ift. udpegning til bestyrelsen samt ift. rekruttering. Denne sendes til bestyrelsen til godkendelse.

9. Nyt PGU-tilbud på vores skole i Gladsaxe

Vores skoleleder i Gladsaxe Poul Henning har tidligere erfaringer med et værkstedstilbud, der indeholder bl.a. e-sport/Gaming. Han har gennem dialog med KUI undersøgt mulighederne for sådan et værksted under fagteamet "Kommunikation & Medier". PGU-værkstedet vil forberede eleverne til både de erhvervsfaglige og gymnasiale ungdomsuddannelser. Efterfølgende vil uddannelser og erhverv i teknisk retning være interessante, ligesom områder hvor spil og film er fremtrædende. Ligeledes efterspørger både militære og civile erhverv gamerens kompetencer indenfor vedholdende koncentration, arbejde under stresspåvirkning, strategisk planlægning og gode engelskfaglige kundskaber.

Vi vil hermed anmode om bestyrelsen opbakning til at gå videre med at undersøge mulighederne for sådan et værksted, samt de økonomiske omkostninger ved etablering af dette. Hvis dette er en mulighed, vil vi på vores møde i marts 2025 fremlægge disse som grundlag for en endelig beslutning.

Vores "søsterskole" i Faxe har arbejdet med et e-sportsværksted i flere år, har stor erfaring og et fuldt hold.

Indstilling:

Formandskabet indstiller til, at bestyrelsen tager beslutning om ovenstående.

Bestyrelsen godkendte direktørens ønske om at undersøge mulighederne for etablering af et nyt PGU-tilbud om e-sport/gaming. Resultatet heraf fremlægges på næste bestyrelsesmøde.

10. Meddelelser fra direktøren

a. Ny skoleleder i Ballerup

Vi har måttet sige farvel til Charlotte Hyldgaard som skoleleder i Ballerup, og kan nu i stedet byde velkommen til Krestine Aaen, som tiltræder i stillingen den 1. januar 2025. Rekrutteringen er sket i samarbejde med ekstern konsulent Mikael Bierbaum, som også stod for rekruttering af skolelederen i Gladsaxe.

Vi har høje forventninger til samarbejdet med Krestine, som har stor viden og solid ledererfaring på FGU-området, og glæder os til at tage fat på arbejdet i det nye år i vores nye, styrkede lederteam.

b. Lærling udlært på Gastronomi i Gladsaxe

Vores smørrebrød/cater-lærling Simon, der har været i lære i køkkenet hos Line i Gladsaxe, bestod den 31. oktober 2024 sin svendeprøve med flotte karakterer. Simon er nu færdigudlært og har sidste dag hos os torsdag den 28. november 2024.

c. Påbud fra Arbejdstilsynet

Vi har som tidligere skrevet modtaget et påbud ift. at sikre, at de høje følelsesmæssige krav, der følger med arbejdet med vores målgruppe, ikke forringer de ansattes sundhed. Til dette arbejde har vi søgt midler hos Velliv Foreningen. Vi afventer stadig svar på denne projektansøgning.

Vi er i mellemtiden begyndt at arbejde med kollegial refleksion som redskab til dialog og samarbejde om det, der er svært. Dette er pt. opstartet i Gladsaxe, og vores skoleleder Poul Henning Jørgensen vil derefter præsentere og afprøve det i Ballerup.

Vi skal primo 2025 melde tilbage til Arbejdstilsynet med status på vores tiltag.

d. FGU Guide

Den 31. oktober blev der afholdt kick-off på vores fælles projekt i Region Hovedstaden, FGU Guide. Vores FGU Guider, Benedikte Havemann og Helle Markussen – som begge har været ansat hos os før - startede arbejdet op i praksis den 1. november, og er nu i gang med at skabe kontakt til eleverne og med at gennemføre aktiviteter og indsatser, der støtter dem både under og efter deres forløb hos os. FGU Guiderne lønnes af projektmidler.

e. Gratis frokost

Fra 1. januar 2025 skal vi tilbyde vores elever gratis frokost og frokosten bliver samtidig et pædagogisk måltid. Der følger ikke nogen form for økonomisk tilskud med til dette. Vi har i budget 2025, ud over udgiften til råvarer, også indregnet ansættelse af en cater på hver matrikel for at kunne levere frokost til så mange mennesker hver dag.

Vi har svært ved ikke at skulle tilbyde morgenmad længere, da vi ser det som et pædagogisk måltid og som en del af vores pædagogiske tilgang til at styrke fremmødet blandt eleverne.

f. **Eksterne aktiviteter, hvor FGU NORD deltager, kan bl.a. nævnes**

- Gladsaxedagen
- Herlev Festuge
- STU Messe i Køge (Her deltager FGU-delen også)
- Gentofte Mødes
- Herrefrokost v. Lions Herlev
- Oktoberfest v. Lions Herlev
- Ballerup Julemarked
- Uddannelsesaften TEC, Gladsaxe
- Kvindernes kampdag, Ballerup
- 1. maj v. 3F
- Folkemødet 2025

Der henvises i øvrigt til FGU NORDs Nyhedsbrev.

11. Eventuelt

Næste bestyrelsesmøde afholdes mandag den 17. marts 2025 i Ballerup.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Søren Gilbert Slotsaa

Næstformand

Serienummer: cc4663f0-5c65-4a63-846f-386be04cb4be

IP: 83.89.xxx.xxx

2025-01-05 13:42:25 UTC



Carsten Bjerknæs Enevoldsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f8539145-6114-4846-8ac4-8f3bd13a5c61

IP: 155.190.xxx.xxx

2025-01-06 07:36:49 UTC



Anja Helen Holtze

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2ba624ab-d9f0-4e87-b7ac-30867de2c107

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-01-06 08:12:25 UTC



Mikkel Tornehave Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a92755a1-52e4-41ff-bcd3-a233a2e814f4

IP: 188.180.xxx.xxx

2025-01-06 11:21:49 UTC



Morten Emborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ede7a7f6-f815-476e-b057-ba8adf576ce6

IP: 185.26.xxx.xxx

2025-01-06 13:52:01 UTC



Kristine Meyer Henriksen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 12623b5e-193b-4b8f-885c-ce3b08369698

IP: 87.63.xxx.xxx

2025-01-07 21:16:22 UTC



Penneo dokumentnøgle: OOKTS-6S1NE-7EAU2-0CHFF-8WAZV-PN8GD

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Ibrahim Benli

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 720a0507-5c96-41c9-8d4f-6e3869d2fa06

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-01-09 09:16:28 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter